### artículo

## Radiografía Productiva de 11 Partidos de la Región Urbana de Buenos Aires

María Beatriz ARIAS

barias@unm.edu.ar

Centro de Estudios para el Desarrollo Territorial (CEDET - UNM)

Miriam Elisabet OKROGLIC

mokroglic@unm.edu.ar

Centro de Estudios para el Desarrollo Territorial (CEDET-UNM)

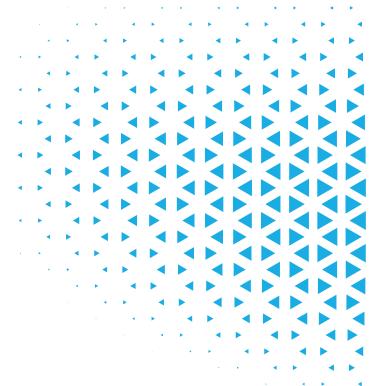
El Gobierno Nacional presentó en el año 2022 una herramienta interactiva con el fin de mapear la distribución de los establecimientos productivos registrados en todo el país. La iniciativa, denominada "Mapa Productivo-Laboral", fue promovida por los Ministerios de Economía y de Trabajo de la Nación (Presidencia de la Nación, 2022), quienes diseñaron un tablero interactivo en el que se puede filtrar por sector de la producción y región.

En este trabajo se ha elegido para su análisis al conjunto de 11 partidos Escobar, General Rodríguez, Ituzaingó, José C. Paz, Malvinas Argentinas, Marcos Paz, Merlo, Moreno, Pilar, San Miguel y Tigre, los cuales integran un recorte territorial que alcanza una superficie aproximada de 250.000 hectáreas a fin de, en primer lugar, reconocer los patrones localizacionales de las actividades desarrolladas por los diferentes establecimientos. Y, en segundo lugar, se buscó establecer los perfiles particulares de cada partido en función de la relevancia en cantidad de establecimientos registrados y de la escala de los establecimientos según empleos registrados de acuerdo a su pertenecía a los sectores primarios, secundarios y terciarios de la economía (INDEC, 2010), con mayor o menor grado de dinamismo.

# Análisis comparativos de cada partido en el conjunto seleccionado y en la región en función del perfil identificado y su localización.

La herramienta denominada Mapa productivo Laboral registra 29.460 establecimientos productivos en el conjunto de partidos seleccionados de la región urbana de Buenos Aires. El Cuadro N 1 muestra la distribución en valor absoluto del número de establecimientos por partido y por rama de actividad y en valor relativo destaca dos subconjuntos en primer lugar el que reúne al 67,5% de los establecimientos y en segundo lugar al que reúne el 32%.

En particular, las actividades asociadas al comercio mayorista y minorista, a la industria manufacturera, los servicios al transporte y logística, la construcción, los servicios de alojamiento y gastronomía con fines turísticos y la actividad agropecuaria reúne al 67,36 % de los establecimientos productivos mientras que los servicios administrativos, personales, de salud, profesionales, de enseñanza, culturales y deportivo inmobiliarios, financieros, de comunicación engloban un 32,21 % de los establecimientos configurando una distribución típica de una región urbana.

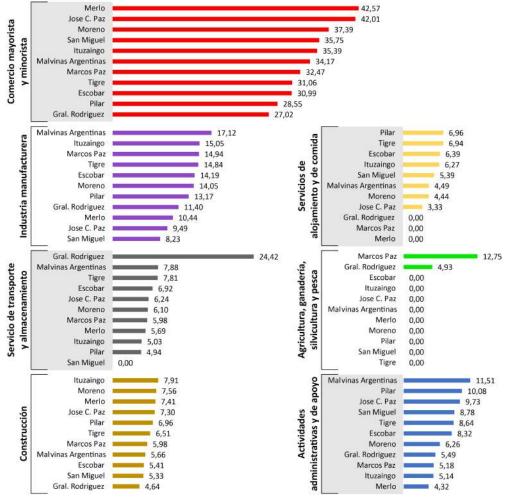


Cuadro N 1: Distribución por partido de los establecimientos registrados

|  |             |                        |               |                  | P.                            | ARTIDO            | OS.       |            |           |                   |           |            |            |                   |
|--|-------------|------------------------|---------------|------------------|-------------------------------|-------------------|-----------|------------|-----------|-------------------|-----------|------------|------------|-------------------|
| ACTIVIDAD  | Esco<br>bar | Gral.<br>Rodr<br>íguez | Ituza<br>ingó | José<br>C<br>Paz | Malv<br>inas<br>Arge<br>ntina | Marc<br>os<br>Paz | Merl<br>o | More<br>no | Pilar     | San<br>Migu<br>el | Tigre     | TOT<br>AL  | %          | ACU<br>MUL<br>ADO |
| Comercio al por mayor y al por menor   | 819         | 384                    | 689           | 518              | 876                           | 163               | 1.08      | 1.12       | 1.35<br>7 | 1.12              | 1.76      | 9.908      | 33,63      |                   |
| Industria manufacturera  | 375         | 162                    | 293           | 117              | 439                           | 75                | 266       | 424        | 626       | 258               | 845       | 3.880      | 13,17      |                   |
| Servicio de transporte y almacenamiento  | 183         | 347                    | 98            | 77               | 202                           | 30                | 145       | 184        | 235       | 106               | 445       | 2.052      | 6,97       | 67,78             |
| Construcción   | 143         | 66                     | 154           | 90               | 145                           | 30                | 189       | 228        | 331       | 167               | 371       | 1.914      | 6,50       | ,                 |
| Servicios de alojamiento y servicios de comida   | 169         | 47                     | 122           | 41               | 115                           | 13                | 80        | 134        | 331       | 169               | 395       | 1.616      | 5,49       |                   |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca   | 67          | 70                     | 16            | 17               | 33                            | 64                | 32        | 81         | 110       | 41                | 68        | 599        | 2,03       |                   |
| Actividades administrativas y servicios de apoyo   | 220         | 78                     | 100           | 120              | 295                           | 26                | 110       | 189        | 479       | 275               | 492       | 2.384      | 8,09       |                   |
| Servicios de asociaciones y servicios personales   | 171         | 63                     | 79            | 41               | 81                            | 15                | 106       | 143        | 304       | 269               | 307       | 1.579      | 5,36       |                   |
| Salud humana y servicios sociales  | 114         | 43                     | 84            | 37               | 67                            | 16                | 122       | 123        | 181       | 176               | 154       | 1.117      | 3,79       |                   |
| Servicios profesionales, científicos y técnicos  | 93          | 49                     | 87            | 34               | 62                            | 18                | 123       | 81         | 221       | 127               | 220       | 1.115      | 3,78       |                   |
| Enseñanza  | 81          | 21                     | 57            | 52               | 69                            | 9                 | 87        | 76         | 108       | 128               | 143       | 831        | 2,82       |                   |
| Servicios artísticos, culturales, deportivos y esparcimiento                                       | 46          | 28                     | 39            | 31               | 51                            | 9                 | 59        | 68         | 124       | 56                | 115       | 626        | 2,12       |                   |
| Servicios inmobiliarios  | 54          | 19                     | 42            | 17               | 33                            | 12                | 25        | 45         | 133       | 83                | 141       | 604        | 2,05       |                   |
| Intermediación financiera y servicios de seguros   | 59          | 20                     | 33            | 26               | 38                            | 8                 | 63        | 56         | 96        | 94                | 97        | 590        | 2,00       |                   |
| Información y comunicaciones   | 22          | 8                      | 34            | 8                | 30                            | 3                 | 32        | 26         | 75        | 42                | 71        | 351        | 1,19       |                   |
| Suministro de agua; cloacas; gestión de residuos, recuperación de materiales y saneamiento público | 11          | 8                      | 11            | 3                | 16                            | 8                 | 8         | 15         | 23        | 10                | 30        | 143        | 0,49       | 32,21             |
| Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria                                     | 5           | 4                      | 5             | 2                | 4                             |                   | 10        | 10         | 8         | 6                 | 9         | 63         | 0,21       |                   |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado  | 7           | 4                      | 2             | 1                | 2                             | 3                 | 4         | 3          | 7         | 4                 | 9         | 46         | 0,16       |                   |
| Explotación de minas y canteras  | 4           |                        | 2             | 1                | 6                             |                   | 3         | 3          | 6         | 2                 | 13        | 40         | 0,14       |                   |
| Servicios hogares privados que contratan servicio doméstico  |             |                        |               |                  |                               | 1                 |           |            |           |                   |           | 1          | 0,00       |                   |
| Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales   |             |                        |               |                  |                               |                   |           |            |           |                   | 1         | 1          | 0,00       |                   |
| TOTALES  | 2.64        | 1.42<br>1              | 1.94<br>7     | 1.23             | 2.56<br>4                     | 503               | 2.54<br>9 | 3.01<br>7  | 4.75<br>5 | 3.13              | 5.69<br>5 | 29.46<br>0 | 100,0<br>0 | 100,0<br>0        |

Elaboración propia. Fuente: Mapa productivo Laboral 2022.

Cuadro N 2: Participación porcentual de las 7 principales actividades según Partidos



Elaboración propia. Fuente Mapa Productivo Laboral.

La distribución espacial se observa en la siguiente sucesión de figuras:

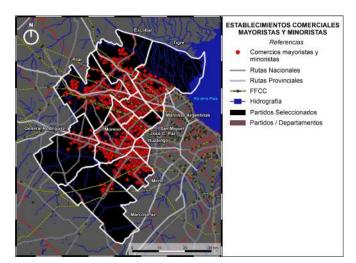
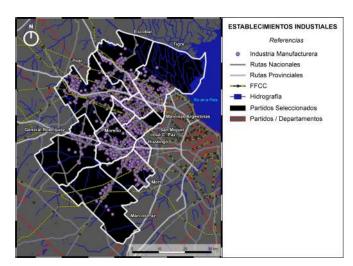


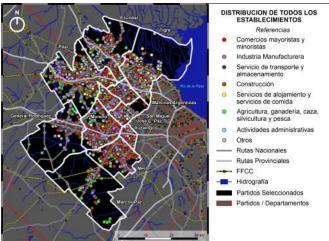
Figura N 1: Establecimientos comerciales mayoristas y minoristas. Elaboración propia. Fuente Mapa Productivo Laboral. proceso productivo.

Los Establecimientos comerciales mayoristas y minoristas se despliegan apropiándose de áreas completas en los partidos de Tigre, escobar, Malvinas, San Miguel y Merlo con una intensa concentración de puntos para distribuirse sobre los corredores ruta 9, 8,7



**Figura N 2: Establecimientos industriales** . Elaboración propia. Fuente Mapa Productivo Laboral.

Los establecimientos industriales se despliegan apropiándose de los sectores próximos a canales primarios y autopistas se aprecia la concentración de puntos hacia el Este, para distribuirse sobre los corredores ruta 9, 8 y 7 hacia el Oeste.



**Figura N 3: Distribución de todos los establecimientos.** Elaboración propia. Fuente Mapa Productivo Laboral.

La distribución de los establecimientos productivos en relación al tamaño del establecimiento según el número de empleos que registra es la siguiente:

| Rangos              | a          | b         | c      | d           | e          |            |            |
|---------------------|------------|-----------|--------|-------------|------------|------------|------------|
| Empleos             | 1-9        | 10-49     | 50-199 | 200-<br>499 | más<br>500 | TOTAL      | %          |
| Tigre               | 4.424      | 957       | 264    | 38          | 12         | 5.695      | 19,33      |
| Pilar               | 3.730      | 751       | 222    | 43          | 9          | 4.755      | 16,14      |
| San Miguel          | 2.626      | 397       | 97     | 11          | 2          | 3.133      | 10,63      |
| Moreno              | 2.395      | 478       | 129    | 10          | 5          | 3.017      | 10,24      |
| Escobar             | 2.078      | 408       | 131    | 19          | 7          | 2.643      | 8,97       |
| Malvinas Argentinas | 1.947      | 428       | 165    | 18          | 6          | 2.564      | 8,70       |
| Merlo               | 2.162      | 311       | 65     | 7           | 4          | 2.549      | 8,65       |
| Ituzaingó           | 1.566      | 304       | 68     | 7           | 2          | 1.947      | 6,61       |
| Gral. Rodríguez     | 1.210      | 165       | 39     | 3           | 4          | 1.421      | 4,82       |
| José C Paz          | 1.020      | 172       | 34     | 6           | 1          | 1.233      | 4,19       |
| Marcos Paz          | 439        | 52        | 9      | 3           |            | 503        | 1,71       |
| Total               | 23.59<br>7 | 4.42      | 1.22   | 165         | 52         | 29.46<br>0 | 100,0<br>0 |
| %                   | 80,10      | 15,0<br>1 | 4,15   | 0,56        | 0,18       |            |            |

Cuadro N 3: Tamaño de los establecimientos productivos según número de empleos . Elaboración propia. Fuente Mapa Productivo Laboral.

|                     |         | Empleos es | stimados a va | lor medio  |            |         |
|---------------------|---------|------------|---------------|------------|------------|---------|
| Empleos valor medio | 4,5     | 30         | 129,5         | 349,5      | 500        | TOTAL   |
| Rangos              | a. 1-9  | b. 10-49   | c. 50-199     | d. 200-499 | e. más 500 |         |
| Tigre               | 19.908  | 28.232     | 34.188        | 13.281     | 6.000      | 101.609 |
| Pilar               | 16.785  | 22.155     | 28.749        | 15.029     | 4.500      | 87.217  |
| San Miguel          | 11.817  | 11.712     | 12.562        | 3.845      | 1.000      | 40.935  |
| Moreno              | 10.778  | 14.101     | 16.706        | 3.495      | 2.500      | 47.579  |
| Escobar             | 9.351   | 12.036     | 16.965        | 6.641      | 3.500      | 48.492  |
| Malvinas Argentinas | 8.762   | 12.626     | 21.368        | 6.291      | 3.000      | 52.046  |
| Merlo               | 9.729   | 9.175      | 8.418         | 2.447      | 2.000      | 31.768  |
| Ituzaingó           | 7.047   | 8.968      | 8.806         | 2.447      | 1.000      | 28.268  |
| Gral. Rodríguez     | 5.445   | 4.868      | 5.051         | 1.049      | 2.000      | 18.412  |
| José C Paz          | 4.590   | 5.074      | 4.403         | 2.097      | 500        | 16.664  |
| Marcos Paz          | 1.976   | 1.534      | 1.166         | 1.049      | 0          | 5.724   |
| TOTAL               | 106.187 | 130.479    | 158.379       | 57.668     | 26.000     | 478.711 |
| %                   | 22,18   | 27,26      | 33,08         | 12,05      | 5,43       | 100,00  |

Cuadro N 4: Estimación de empleos según rangos. Elaboración propia.

Fuente Mapa Productivo Laboral.

El perfil particular de cada partido puede inferirse a partir del análisis de las siguientes matrices, las cuales presentan, para cada partido, una distribución ordenada de los establecimientos registrados según actividad y tamaño, clasificados en cinco rangos. Cada partido exhibe una configuración jerárquica propia en la cantidad de establecimientos. En todos los casos, las primeras dos filas de la matriz corresponden a los sectores comercial e industrial, lo que indica su predominancia en términos de presencia económica. Sin embargo, la tercera

posición varía según el partido, lo que introduce un elemento diferenciador con respecto al conjunto general. Además, las siete primeras filas permiten enmarcar la caracterización socioeconómica de cada partido, proporcionando una visión estructurada de su composición productiva.

| ESCOBAR   | Tama       | iño de l<br>segi | os esta<br>in emp |                   | entos            |       |       | ACII | GRAFICO   |  |  |  |  |
|---|------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------|-------|------|---|--|--|--|--|
| ACTIVIDADES   | a. 1-<br>9 | ь.<br>10-<br>49  | c.<br>50-<br>199  | d.<br>200-<br>499 | e.<br>mas<br>500 | TOTAL | %     | MUL  |   |  |  |  |  |
| Comercio al por mayor y al por menor                            | 71<br>2    | 9                | 9                 | 1                 |                  | 819   | 30,99 |      | ESCOBAR   |  |  |  |  |
| Industria manufacturera   | 22<br>4    | 8 5              | 5                 | 8                 | 4                | 375   | 14,19 |      |   |  |  |  |  |
| Actividades administrativas y de apoyo                          | 17<br>0    | 3 9              | 1 0               | 1                 |                  | 220   | 8,32  | 78,7 | 21%   |  |  |  |  |
| Servicio de transporte y almacenamiento                         | 13<br>7    | 3 2              | 7                 | 4                 | 3                | 183   | 6,92  |      |   |  |  |  |  |
| Servicios de asociaciones y servicios personales                | 14         | 2                | 9                 |                   |                  | 171   | 6,47  |      | 6%  |  |  |  |  |
| Servicios de alojamiento y servicios de comida                  | 14<br>8    | 1 9              | 2                 |                   |                  | 169   | 6,39  | İ    | 7% 14%  |  |  |  |  |
| Construcción  | 11<br>1    | 3 0              | 1                 | 1                 |                  | 143   | 5,41  |      | 8%  |  |  |  |  |
| Salud humana y servicios sociales                               | 95         | 1 5              | 3                 | 1                 |                  | 114   | 4,31  |      |   |  |  |  |  |
| Servicios profesionales, científicos y técnicos                 | 80         | 1 2              | 1                 |                   |                  | 93    | 3,52  |      | ■ Comercio mayorista y minorista<br>■ Industria manufacturera   |  |  |  |  |
| Enseñanza   | 26         | 2                | 2 8               | 1                 |                  | 81    | 3,06  |      | ■ Actividades administrativas<br>■ Servicio de transporte y almacenamiento                            |  |  |  |  |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca              | 55         | 1 0              | 2                 |                   |                  | 67    | 2,53  |      | <ul> <li>Servicios de asociaciones y personales</li> <li>Servicios de alojamiento y comida</li> </ul> |  |  |  |  |
| Intermediación financiera y servicios de seguros                | 52         | 7                |                   |                   |                  | 59    | 2,23  |      | ☐ Construcción<br>☐ Otros   |  |  |  |  |
| Servicios inmobiliarios   | 52         | 2                |                   |                   |                  | 54    | 2,04  | 21,3 | Louis   |  |  |  |  |
| Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento | 40         | 5                |                   | 1                 |                  | 46    | 1,74  | 0    |   |  |  |  |  |
| Información y comunicaciones                                    | 20         | 1                | 1                 |                   |                  | 22    | 0,83  |      |   |  |  |  |  |
| Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos                | 5          | 1                | 4                 | 1                 |                  | 11    | 0,42  |      |   |  |  |  |  |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado     | 5          | 2                |                   |                   |                  | 7     | 0,26  |      |   |  |  |  |  |
| Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria  | 3          | 2                |                   |                   |                  | 5     | 0,19  |      |   |  |  |  |  |
| Explotación de minas y canteras                                 | 2          | 2                |                   |                   |                  | 4     | 0,15  |      |   |  |  |  |  |
| TOTALES   | 2.07       | 408              | 131               | 19                | 7                | 2.643 | 100   | 100  |   |  |  |  |  |

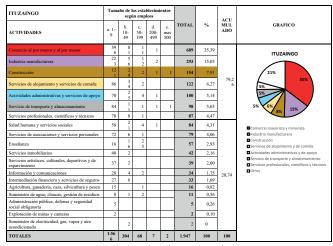
**Cuadro N 5: Distribución de empleo por Partido.** Elaboración propia. Fuente Mapa Productivo Laboral.

| MORENO   | Tam        | iño de l<br>segú | os estal<br>in empl |                   | entos            |       |       | ACII       |  |  |  |  |  |
|--|------------|------------------|---------------------|-------------------|------------------|-------|-------|------------|--|--|--|--|--|
| ACTIVIDADES  | a. 1-<br>9 | ь.<br>10-<br>49  | c.<br>50-<br>199    | d.<br>200-<br>499 | e.<br>mas<br>500 | TOTAL | %     | MUL<br>ADO | GRAFICO  |  |  |  |  |
| Comercio al por mayor y al por menor                               | 95<br>8    | 14<br>5          | 2                   | 2                 |                  | 1.128 | 37,39 |            | MORENO   |  |  |  |  |
| Industria manufacturera  | 27<br>3    | 11<br>7          | 3<br>0              | 2                 | 2                | 424   | 14,05 |            |  |  |  |  |  |
| Construcción   | 18<br>0    | 41               | 5                   |                   | 2                | 228   | 7,56  |            | 20%  |  |  |  |  |
| Actividades administrativas y servicios de apoyo                   | 15<br>3    | 28               | 8                   |                   |                  | 189   | 6,26  | 80,5<br>4  | 4%   |  |  |  |  |
| Servicio de transporte y almacenamiento                            | 14<br>6    | 27               | 9                   | 1                 | 1                | 184   | 6,10  |            | 6%   |  |  |  |  |
| Servicios de asociaciones y servicios personales                   | 11<br>7    | 19               | 7                   |                   |                  | 143   | 4,74  |            | 6% 8% 14%  |  |  |  |  |
| Servicios de alojamiento y servicios de comida                     | 10<br>7    | 23               | 4                   |                   |                  | 134   | 4,44  |            |  |  |  |  |  |
| Salud humana y servicios sociales                                  | 96         | 22               | 4                   | 1                 |                  | 123   | 4,08  |            |  |  |  |  |  |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca                 | 70         | 9                | 1                   | 1                 |                  | 81    | 2,68  |            | ■Comercio mayorista y minorista ■Industria manufacturera   |  |  |  |  |
| Servicios profesionales, científicos y técnicos                    | 78         | 3                |                     |                   |                  | 81    | 2,68  |            | ■Construcción  |  |  |  |  |
| Enseñanza  | 23         | 17               | 3<br>6              |                   |                  | 76    | 2,52  |            | <ul> <li>Actividades administrativas</li> <li>Servicio de transporte y almacenamiento</li> </ul> |  |  |  |  |
| Servicios artísticos, culturales, deportivos y de<br>esparcimiento | 62         | 5                |                     | 1                 |                  | 68    | 2,25  |            | Servicios de asociaciones y personales Servicios de alojamiento y de comida Otros                |  |  |  |  |
| Intermediación financiera y servicios de seguros                   | 46         | 10               |                     |                   |                  | 56    | 1,86  | 194        | Dutros   |  |  |  |  |
| Servicios inmobiliarios  | 45         |                  |                     |                   |                  | 45    | 1,49  | 6          |  |  |  |  |  |
| Información y comunicaciones                                       | 20         | 6                |                     |                   |                  | 26    | 0,86  |            |  |  |  |  |  |
| Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos                   | 10         | 3                |                     | 2                 |                  | 15    | 0,50  |            |  |  |  |  |  |
| Administración pública, defensa y seguridad<br>social obligatoria  | 9          | 1                |                     |                   |                  | 10    | 0,33  |            |  |  |  |  |  |
| Explotación de minas y canteras                                    | 1          |                  | 2                   |                   |                  | 3     | 0,10  |            |  |  |  |  |  |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado        | 1          | 2                |                     |                   |                  | 3     | 0,10  |            |  |  |  |  |  |
| TOTALES  | 2.39       | 478              | 129                 | 10                | 5                | 3.017 | 100   | 100        |  |  |  |  |  |

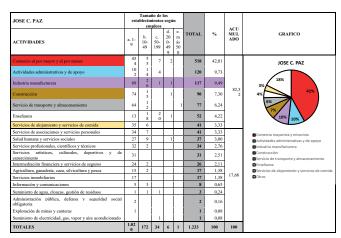
Elaboración propia. Fuente Mapa Productivo Laboral.

| GENERAL RODRIGUEZ   | Tama       | iño de l<br>segú | os esta<br>in emp |                   | ientos           |       |       | ACII       |  |
|---|------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------|-------|------------|--|
| ACTIVIDADES   | a. 1-<br>9 | ь.<br>10-<br>49  | c.<br>50-<br>199  | d.<br>200-<br>499 | e.<br>más<br>500 | TOTAL | %     | MUL<br>ADO | GRAFICO  |
| Comercio al por mayor y al por menor                              | 34<br>9    | 3 0              | 4                 |                   | 1                | 384   | 27,02 |            | GENERAL RODRIGUEZ  |
| Servicio de transporte y almacenamiento                           | 31<br>1    | 3 2              | 3                 |                   | 1                | 347   | 24,42 |            |  |
| Industria manufacturera   | 11         | 2 6              | 1 5               | 3                 | 2                | 162   | 11,40 | 82,3       | 18% 27%  |
| Actividades administrativas y servicios de apoyo                  | 60         | 1 7              | 1                 |                   |                  | 78    | 5,49  | 3          | 4%   |
| Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca                | 65         | - 4              | 1                 |                   |                  | 70    | 4,93  |            | 5%   |
| Construcción  | 51         | 1 3              | 2                 |                   |                  | 66    | 4,64  |            | 6% 11% 24%   |
| Servicios de asociaciones y servicios personales                  | 53         | 8                | 2                 |                   |                  | 63    | 4,43  |            | 377  |
| Servicios profesionales, científicos y técnicos                   | 46         | 3                |                   |                   |                  | 49    | 3,45  |            |  |
| Servicios de alojamiento y servicios de comida                    | 40         | 6                | 1                 |                   |                  | 47    | 3,31  |            | ■Comercio mayorista y minorista  |
| Salud humana y servicios sociales                                 | 37         | - 5              | 1                 |                   |                  | 43    | 3,03  |            | ■Servicio de transporte y almacenamiento   |
| Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento   | 28         |                  |                   |                   |                  | 28    | 1,97  |            | <ul> <li>Industria manufacturera</li> <li>Actividades administrativas</li> </ul> |
| Enseñanza   | 8          | 4                | 9                 |                   |                  | 21    | 1,48  |            | ■ Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca<br>■ Construcción                 |
| Intermediación financiera y servicios de seguros                  | 17         | 3                |                   |                   |                  | 20    | 1,41  | 17,6       | Servicios de asociaciones y personales   |
| Servicios inmobiliarios   | 19         |                  |                   |                   |                  | 19    | 1,34  | 7          | Otros  |
| Información y comunicaciones                                      | 5          | 3                |                   |                   |                  | 8     | 0,56  |            |  |
| Suministro de agua; cloacas; gestión de residuos                  | 2          | 6                |                   |                   |                  | 8     | 0,56  |            |  |
| Administración pública, defensa y seguridad<br>social obligatoria | 2          | 2                |                   |                   |                  | 4     | 0,28  |            |  |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado       | 1          | 3                |                   |                   |                  | 4     | 0,28  |            |  |
| TOTALES   | 1.21       | 165              | 39                | 3                 | 4                | 1.421 | 100   | 100        |  |

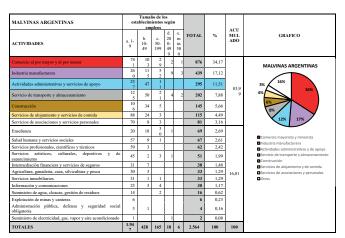
Elaboración propia. Fuente Mapa Productivo Laboral.



Elaboración propia. Fuente Mapa Productivo Laboral



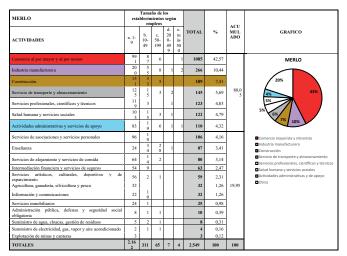
Elaboración propia. Fuente Mapa Productivo Laboral



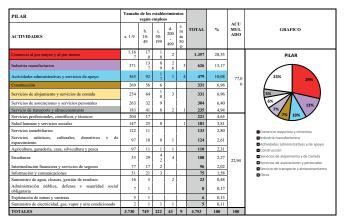
Elaboración propia. Fuente Mapa Productivo Laboral

| MARCOS PAZ  |            | Tamaño de los<br>establecimientos según<br>empleos |                          |                           |                         |       |       |                   |  |  |
|---|------------|--|--------------------------|---------------------------|-------------------------|-------|-------|-------------------|--|--|
| ACTIVIDADES   | a. 1-<br>9 | ь.<br>10-<br>49                                    | c.<br>50<br>-<br>19<br>9 | d.<br>20<br>0-<br>49<br>9 | e.<br>m<br>ás<br>5<br>0 | TOTAL | %     | ACU<br>MUL<br>ADO | GRAFICO  |  |
| Comercio al por mayor y al por menor                            | 15         | 9  | - 1                      |                           |                         | 163   | 32,47 |                   | MARCOS PAZ   |  |
| Industria manufacturera   | 58         | 1 2  | 3                        | 2                         |                         | 75    | 14,94 |                   |  |  |
| Agricultura, ganaderia, caza, silvicultura y pesca              | 60         | - 4  |                          |                           |                         | 64    | 12,75 | 80,8              | 19%  |  |
| Construcción  | 21         | 9  |                          |                           |                         | 30    | 5,98  | 9                 | 4%   |  |
| Servicio de transporte y almacenamiento                         | 25         | - 4  |                          | - 1                       |                         | 30    | 5,98  |                   |  |  |
| Actividades administrativas y servicios de apoyo                | 25         | 1  |                          |                           |                         | 26    | 5,18  |                   | 378  |  |
| Servicios profesionales, científicos y técnicos                 | 16         | 2  |                          |                           |                         | 18    | 3,59  |                   | 6%   |  |
| Salud humana y servicios sociales                               | 15         | 1  |                          |                           |                         | 16    | 3,19  |                   | 13%  |  |
| Servicios de asociaciones y servicios personales                | 13         | 2  |                          |                           |                         | 15    | 2,99  |                   | 13%  |  |
| Servicios de alojamiento y servicios de comida                  | 13         |  |                          |                           |                         | 13    | 2,59  |                   |  |  |
| Servicios inmobiliarios   | 11         | 1  |                          |                           |                         | 12    | 2,39  |                   | Comercio mayorista y minorista                                   |  |
| Enseñanza   | 3          | 2  | - 4                      |                           |                         | 9     | 1,79  |                   | Industria manufacturera  |  |
| Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento | 9          |  |                          |                           |                         | 9     | 1,79  | 19 11             | ■ Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca<br>■ Construcción |  |
| Intermediación financiera y servicios de seguros                | 8          |  |                          |                           |                         | 8     | 1,59  | ,                 | Servicio de transporte y almacenamiento                          |  |
| Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos                | 6          | 2  | _                        |                           | _                       | 8     | 1,59  |                   | ■ Actividades administrativas y de apoyo                         |  |
| Información y comunicaciones                                    | 2          | - 1  | _                        |                           | _                       | 3     | 0,60  |                   | ☐ Servicios profesionales, científicos y técnicos                |  |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado     |            | - 1  | - 1                      |                           |                         | 2     | 0,40  |                   | Otros  |  |
| Servicios de hogares privados que contratan servicio domestico  | 1          |  |                          |                           |                         | 1     | 0,20  |                   |  |  |
| TOTALES   | 439        | 51   | 9                        | 3                         | 0                       | 502   | 100   | 100               |  |  |

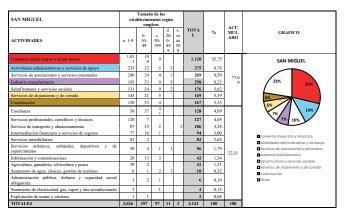
Elaboración propia. Fuente Mapa Productivo Laboral



Elaboración propia. Fuente Mapa Productivo Laboral



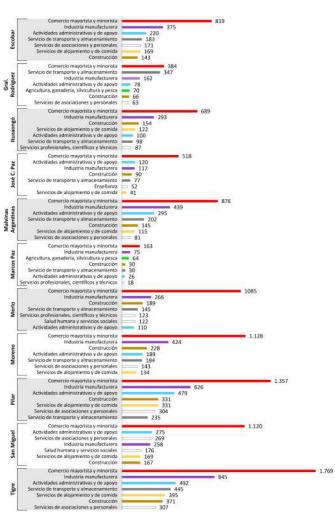
Elaboración propia. Fuente Mapa Productivo Laboral



Elaboración propia. Fuente Mapa Productivo Laboral

| TIGRE   | Tamañ  | o de los<br>según | estab<br>emple   |                       | entos                |       |       | ACU        |   |  |
|---|--------|-------------------|------------------|-----------------------|----------------------|-------|-------|------------|---|--|
| ACTIVIDADES   | a. 1-9 | ь.<br>10-<br>49   | c.<br>50-<br>199 | d.<br>200<br>-<br>499 | e.<br>ma<br>s<br>500 | TOTAL | %     | MUL<br>ADO | GRAFICO   |  |
| Comercio al por mayor y al por menor                              | 1.49   | 22<br>3           | 5                | 3                     |                      | 1.769 | 31,06 |            | TIGRE   |  |
| Industria manufacturera   | 530    | 20<br>9           | 8                | 1 3                   | 1 0                  | 845   | 14,84 |            |   |  |
| Actividades administrativas y servicios de apoyo                  | 374    | 96                | 1 8              | 4                     |                      | 492   | 8,64  | 81,1       | 19%   |  |
| Servicio de transporte y almacenamiento                           | 340    | 76                | 2 2              | 7                     |                      | 445   | 7,81  | 9          | 5%  |  |
| Servicios de alojamiento y servicios de comida                    | 299    | 87                | 9                |                       |                      | 395   | 6,94  |            |   |  |
| Construcción  | 285    | 75                | 8                | 2                     | 1                    | 371   | 6,51  |            | 6%  |  |
| Servicios de asociaciones y servicios personales                  | 256    | 45                | 5                | 1                     |                      | 307   | 5,39  |            | 7%  |  |
| Servicios profesionales, científicos y técnicos                   | 197    | 19                | 3                | 1                     |                      | 220   | 3,86  |            | 8% 9% 15%   |  |
| Salud humana y servicios sociales                                 | 127    | 19                | 8                |                       |                      | 154   | 2,70  |            |   |  |
| Enseñanza   | 56     | 38                | 4 5              | 4                     |                      | 143   | 2,51  |            | Comercio mavorista v minorista  |  |
| Servicios inmobiliarios   | 135    | 6                 |                  |                       |                      | 141   | 2,48  |            |   |  |
| Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento   | 102    | 10                | 2                |                       | 1                    | 115   | 2,02  |            | <ul> <li>Industria manufacturera</li> <li>Actividades administrativas y de apoyo</li> </ul> |  |
| Intermediación financiera y servicios de seguros                  | 79     | 15                | 3                |                       |                      | 97    | 1,70  |            | Servicio de transporte y almacenamiente   |  |
| Información y comunicaciones                                      | 53     | 15                | 2                | - 1                   |                      | 71    | 1,25  | 18,81      | Servicios de alojamiento y de comida  |  |
| Agricultura, ganaderia, caza, silvicultura y pesca                | 64     | 4                 |                  |                       |                      | 68    | 1,19  |            | ■ Construcción  |  |
| Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos                  | 16     | 9                 | 3                | 2                     |                      | 30    | 0,53  |            | ■Servicios de asociaciones y personales   |  |
| Explotación de minas y canteras                                   | 8      | 5                 |                  |                       |                      | 13    | 0,23  |            | Otros   |  |
| Administración pública, defensa y seguridad social<br>obligatoria | 8      | - 1               |                  |                       |                      | 9     | 0,16  |            |   |  |
| Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado       | 4      | 5                 |                  |                       |                      | 9     | 0,16  |            |   |  |
| Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales          | 1      |                   |                  |                       |                      | 1     | 0,02  |            |   |  |
| TOTALES   | 4.424  | 957               | 264              | 38                    | 12                   | 5,695 | 100   | 100        | i   |  |

Elaboración propia. Fuente Mapa Productivo Laboral



Cuadro N 6: Distribución de las 7 principales actividades por partido. Elaboración propia. Fuente Mapa Productivo Laboral.

#### Discusión

En los 11 partidos analizados, el comercio y la industria manufacturera dominan la estructura económica, pero con diferencias notables en su proporción. Mientras que en algunos partidos el comercio tiene una ventaja considerable sobre la industria (por ejemplo, en José C. Paz y Merlo), en otros la industria tiene una presencia relativamente más fuerte (como en Malvinas Argentinas y Tigre). Estas diferencias iniciales marcan el punto de partida para comprender los matices en sus perfiles socioeconómicos.

A partir del orden de las actividades económicas que ocupan del tercer al séptimo lugar en la estructura productiva de cada partido, se pueden establecer perfiles característicos que destacan sus diferencias socioeconómicas:

Escobar se distingue por una fuerte presencia de servicios administrativos y de apoyo, transporte y almacenamiento, y servicios de asociaciones y personales, lo que sugiere un perfil orientado a servicios empresariales y logísticos.

Moreno se caracteriza por la construcción, servicios administrativos y de apoyo, transporte y almacenamiento, lo que indica un desarrollo más enfocado en la infraestructura y servicios básicos.

En General Rodríguez sobresale el servicio de transporte y

almacenamiento en segundo lugar, seguido por la industria manufacturera, actividades administrativas y servicios de apoyo, agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, lo que refleja una economía diversificada con un componente logístico importante y un sector primario aún presente.

Ituzaingó presenta un perfil donde la construcción y los servicios de alojamiento y comida tienen un peso considerable, seguido por actividades administrativas y servicios de apoyo, lo que sugiere una economía local impulsada por servicios y actividades relacionadas con el turismo o el consumo.

José C. Paz se distingue por actividades administrativas y servicios de apoyo, industria manufacturera, y construcción, lo que podría indicar una base económica más tradicional con un sector de servicios en desarrollo.

Malvinas Argentinas muestra una combinación de actividades administrativas y servicios de apoyo, servicio de transporte y almacenamiento, y construcción, lo que apunta a un perfil industrial y de servicios con una orientación logística.

En Marcos Paz se destaca la agricultura, ganadería, silvicultura y pesca en tercer lugar, seguido por la construcción y servicio de transporte y almacenamiento, lo cual señala un perfil productivo donde el sector agropecuario tiene un rol significativo.

Merlo se caracteriza por la construcción, servicio de transporte y almacenamiento, servicios profesionales, científicos y técnicos, lo que sugiere una economía diversificada con un componente de servicios especializados.

Pilar presenta actividades administrativas y servicios de apoyo, construcción, servicios de alojamiento y comida, lo que indica una economía impulsada por servicios, construcción y un sector turístico o de consumo.

En San Miguel sobresalen las actividades administrativas y servicios de apoyo, servicios de asociaciones y servicios personales, e industria manufacturera, lo que sugiere una economía de servicios con un componente industrial.

Tigre se distingue por actividades administrativas y servicios de apoyo, servicio de transporte y almacenamiento, y servicios de alojamiento y comida, lo que refleja un perfil orientado a servicios, logística y turismo.

En resumen, si bien el comercio y la industria manufacturera son comunes en todos los partidos, la composición específica de las actividades que ocupan los siguientes lugares en importancia revela diferencias significativas en sus perfiles socioeconómicos, desde aquellos con un fuerte componente agropecuario (Marcos Paz) hasta aquellos más orientados a servicios empresariales y logística (Escobar, Malvinas Argentinas, Tigre) o construcción (Moreno, Ituzaingó).

Respecto del empleo generado por los diferentes establecimientos corresponde señalar que, si bien, los establecimientos pequeños (1-9 empleos) predominan en los 11 partidos analizados, cada uno exhibe una diversidad notable en cuanto a la distribución de los demás tamaños de empresas y las actividades económicas en las que se concentran, lo que define

perfiles productivos únicos.

- Escobar y Moreno: Mayor concentración en comercio e industria manufacturera asociada a micro establecimientos.
- General Rodríguez y Marcos Paz: Fuerte presencia del sector agropecuario y microemprendimientos logísticos.
- Malvinas Argentinas: Base industrial relativamente más sólida.
- Pilar y Tigre: Economía más diversificada y con empresas de mayor tamaño, posiblemente impulsada por servicios y turismo.
- Ituzaingó, José C. Paz, Merlo y San Miguel: Estructuras económicas más centradas en microemprendimientos y comercio, con matices en servicios y actividades de apoyo.

#### Conclusiones

El análisis de la estructura productiva en los partidos estudiados revela la importancia de comprender la diversidad de perfiles económicos y la preponderancia de los microemprendimientos. Estos hallazgos resaltan la necesidad de diseñar políticas públicas adaptadas a las particularidades locales, con especial atención a las pequeñas unidades productivas.

Sin embargo, una limitación clave del estudio es la falta de información sobre la informalidad económica, lo que puede generar una visión parcial de la realidad productiva. Incorporar fuentes de datos complementarias y enfoques cualitativos permitirá una comprensión más integral del mercado laboral y sus dinámicas. Profundizar en estos aspectos contribuirá a la formulación de estrategias más efectivas para el desarrollo regional.

#### Referencias bibliográficas

Instituto Nacional de Estadística y Censos. (2010). Clasificación Internacional Uniforme de todas las actividades económicas, revisión 4 (2º ed.). INDEC.

Ministerio de Economía de la Nación y Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social. (2022). *Mapa Productivo-Laboral* [base de datos interactiva]. Recuperado el 15 de junio de 2025 de <a href="https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiM2Q4MjQ5ODc-tYzE5MS00MTAyLWI3YWEtMTUwYWMzNWVjZmQyIiwidCI6ImNiODg0ZGI1LTI0ODUtNGY5Yi05MzhlLTNlNjIxZjIyMjU3YiIsImMiOjR9">https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiM2Q4MjQ5ODc-tYzE5MS00MTAyLWI3YWEtMTUwYWMzNWVjZmQyIiwidCI6ImNiODg0ZGI1LTI0ODUtNGY5Yi05MzhlLTNlNjIxZjIyMjU3YiIsImMiOjR9</a>

Presidencia de la Nación. (3 de agosto de 2022). *Economía y Trabajo lanzaron el Mapa Productivo Laboral Argentino* [comunicado de prensa]. <a href="https://www.argentina.gob.ar/noticias/economia-y-trabajo-lanzaron-el-mapa-productivo-laboral-argentino">https://www.argentina.gob.ar/noticias/economia-y-trabajo-lanzaron-el-mapa-productivo-laboral-argentino</a>